

مواصفات عطاء استشارات اعداد الخطة الاستراتيجية

1. تحديث منهجية اعداد الخطة الاستراتيجية وتنفيذها
2. تحديد المرجعيات والعمل بها في التخطيط الاستراتيجي (الدليل الارشادي للتخطيط الاستراتيجي في الدوائر الحكومية، المرجعيات الاساسية والادلة والتقارير العلمية، النهج التشاركي مع جميع اصحاب المصالح وفي جميع المراحل)
3. تحليل البيئة الداخلية والخارجية باستخدام نتائج التحليل الرباعي (SWOT, PESTEL) ، ووفقا لمراجع مرتبطة بقطاع الطاقة الكهربائية في الأردن مع تحديد ادوات تضمن الرصد المنتظم للمتغيرات المؤثرة على بيئة عمل الشركة.
4. تحديد التهديدات والتحديات والاضطرابات وتحليل التحديات الخارجية التي تواجه الشركة ووضع الأهداف الاستراتيجية والسيناريوهات البديلة اللازمة للتعامل معها واستغلال الفرص المتاحة.
5. جمع وحصر ودراسة احتياجات الشركاء الداخليين والخارجيين الحالية والمستقبلية لكافة فئات المعنيين المباشرين وغير المباشرين.
6. مراجعة الرؤية والرسالة وتحديد مؤشرات الأداء اللازمة لقياس مستوى انجاز الأهداف الاستراتيجية.
7. تحليل جميع امكانيات وقدرات كافة الشركاء الحاليين والمحتملين عند تطوير الخطة الاستراتيجية بهدف تعزيز القدرات المؤسسية الحالية وتقييم مجالات التعاون والتكامل في تحقيق الأهداف الاستراتيجية بكفاءة وفعالية.
8. عمل مقارنات معيارية استراتيجية مع خطط استراتيجية في قطاع الطاقة.
9. صياغة الأهداف الاستراتيجية والتكتيكية بناء على الاولويات حسب نتائج التحليل الرباعي والتحديات واحتياجات الشركاء.
10. بناء وثيقة الخطة الاستراتيجية للأعوام 2024-2026
11. بناء خطة تنفيذ الأهداف الاستراتيجية وربطها مع المشاريع والمبادرات وعوامل النجاح.
12. بناء بطاقات الأداء المتوازن
13. بناء السيناريوهات المستقبلية للخطة الاستراتيجية



14. تحديد أولويات الشراكات ودراسة مستوى تأثير كل شراكة على تحقيق أهداف الشركة الاستراتيجية والتشغيلية. كما انه من المفيد للشركة العمل على تحديد الشركاء المحتملين والمستقبليين وفقا لاحتياجاتها وتوجهاتها المستقبلية وبما يضمن مرونة الاستجابة للمتغيرات الخارجية والداخلية التي قد تواجه عملها.

15. تحليل ومواءمة الهيكل التنظيمي الحالي مع التوجهات الاستراتيجية للشركة

المدة الزمنية للمشروع : اعداد الخطة الاستراتيجية بشكل كامل في 2023/12/1
اعداد الخطة التنفيذية بشكل كامل في 2024/1/2 .

ملخص الخبرات لفريق المشروع :خبره لا تقل عن 10 سنوات في التخطيط الاستراتيجي بخلفية هندسية ولديهم خبره سابقة في التخطيط الاستراتيجي لشركات كبرى في قطاع الطاقة

